り、設備面での老朽化が目立って り、設備面での老朽化が目立って	昨年の業務を振り返って 一昨年の診療報酬改定では、薬価・本体あわ せて3・16%の引き下げが行われ、病院経営を取 り巻く医療環境はますます厳しくなっており、 一昨年の経営状況報告では、3億1、752万円 の純損失となってしまいました。昨年も病院職 員一同、収益の確保と経費の削減に努めました が、今年度もより一層の経営努力が必要になる と思われます。	供することに努めていきたいものと存じます。 供することに努めていきたいものと存じます。 供することに努めていきたいものと存じます。	

院長

質の高い医療の提供のために

島

五

のあり方に関する検討委員会」の提言が提出さのあり方に関する検討委員会」の提言が提出され、違て替えを行うにしても、この地域のと療レベルの維持には、当院ひとつではたいへん難しい状況であります。

そのような中、昨年には「掛川市立総合病院

征

「新しい病院は、現在、不足が著しい医师・看 のか、いつ頃建てるのか、などの話し合いが は、いのか、いつ頃建てるのか、などの話し合いが はうな病院がふさわしいのか、場所はどこがよ ような病院がふさわしいのか、場所はどこがよ して病院の建設を行うことになった場合、どの 日には正式に協議会として発足し、第1回目の 日には正式に協議会での議論を踏まえ、昨年11 その提言や市議会での議論を踏まえ、昨年11

進んでいくこととなります。 進んでいくこととなります。 等しい病院は、現在、不足が著しい医師・看 新しい病院は、現在、不足が著しい医師・看 が必要となります。昨年は、地区集会にも参加 が必要となります。昨年は、地区集会にも参加 が必要となります。昨年は、地区集会にも参加 たがいただき、当院の置かれた状況と今後の たがいを持って働くことができる病院に していかなければなりません。そのためには、 していただき、当院の置かれた状況と今後の たでいくこと



今年の病院 い申し上げます。

さらに高まっていくものと思われます。皆様から寄せられる当院への期待も、今後も

信頼を深めていきたいと考えております。で安心できる医療を皆様に提供していくととも救急病院、そして急性期の医療機関として高度

た医療を提供していきます。の力を注ぎながら「愛365日」の心で、優れ感をお掛けしております。医師確保には最大限感をお掛けしております。医師確保には最大限

3

す。

本年もよろしくご指導のほどお願いいたしま